



Europäisches Netzwerk für
Technologie- und Wissenstransfer
an der FH Würzburg-Schweinfurt,
University of Applied Sciences

LINIE MACHT PROJEKT

PERFORMANCE IMPROVEMENT
IN PROJEKTORIENTIERTEN ORGANISATIONEN



EINE OPEN SPACE KONFERENZ
MIT IMPULSEN AUS FORSCHUNG UND PRAXIS
AM 1./2. DEZEMBER 2006 IN WÜRZBURG
IN KOOPERATION MIT DEM FAST INSTITUT



step process management

Tiba

Managementberatung

DIE WURZELN GIESSEN... NICHT DIE FRÜCHTE!

BEZIEHUNGSGESTALTUNG IN PROJEKTORIENTIERTEN ORGANISATIONEN



WOZU DIESE VERANSTALTUNG?

Wettbewerbsdruck, Veränderungen der Märkte, Verkürzung von Produktlebenszyklen und technologiebedingte Innovationen sind die Treiber für Entwicklungen, die fast ausnahmslos in Projekten realisiert werden.

Das Management von Projekten, Programmen und ganzen Projektlandschaften bildet inzwischen ein komplementäres Führungssystem zu dem der Linie. Führung ist im Wandel und der Umgang mit zwei Führungssystemen in einer Organisation muss verantwortungsvoll gestaltet werden. Hierin liegt der wirksamste Hebel für nachhaltige Verbesserungen und Höchstleistung. Am Anfang steht ein konstruktiver Dialog zwischen den Betroffenen aus Projekt und Linie, der auch das heiße Eisen Macht als ein zentrales Motiv mit einbezieht.

Die Tagung gibt Impulse und bietet einen Rahmen für Dialog und Reflexion zu folgenden Fragestellungen:

- **Wie sollte eine Organisation konfiguriert sein**, um den größtmöglichen Wettbewerbsvorteil mit Projektmanagement zu erzielen?
- **Wieviel Struktur und welche Regeln** werden für die Zusammenarbeit zwischen Linien- und Projektorganisation benötigt?
- **Welche Grundhaltungen und gemeinsame Überzeugungen** müssen Linien- und Projektmanager für den Umgang mit dem emotionalen Spannungsfeld aus Macht, Kontrollbedürfnis, Delegation und Unsicherheit teilen?

NUTZEN

- Die Teilnehmer verfügen über vertiefte Einsichten in die Beziehungsstruktur der Linien- und Projektorganisation.
- Die Teilnehmer überschauen die Komplexität des Problemzusammenhangs von Unternehmensstruktur und Führungskultur.
- Die Teilnehmer haben konkrete Impulse und Anregungen für Optimierungsansätze in der eigenen Organisation erhalten.
- Die Teilnehmer haben ihr Netzwerk erweitert und vertieft.

ZIELGRUPPE

Unternehmer und Führungskräfte (Linie) aus projektorientierten Organisationen, Leiter von Projektmanagement-Büros, Führungskräfteentwickler, Organisationsentwickler, Unternehmensberater, Hochschuldozenten, Fachjournalisten.

VERANSTALTUNGSFORM

Der Erfahrungsaustausch wird mit der Open Space Methode unterstützt. Open Space ist ein etabliertes Verfahren zur Durchführung von Großgruppenkonferenzen. Es wird in der Wirtschaft und in öffentlichen Institutionen erfolgreich eingesetzt, wenn es darum geht, komplexe Zukunftsthemen zu bearbeiten und dabei das Potenzial einer großen Gruppe zu nutzen.

Parallel zu dieser Veranstaltung findet eine Tagung mit dem Titel „Projekt Macht Linie“ statt. Fokus ist das Performance Improvement und die Beziehungsgestaltung aus der Innensicht eines Projektes. Teilnehmer und Ergebnisse beider Tagungen werden in Kontakt und Austausch kommen.

VERANSTALTER

Die Tagung wird veranstaltet von *step process management* (www.step-pro.de) und Tiba Managementberatung (www.tiba.de) in Kooperation mit dem FAST Institut an der FH Würzburg.

VERANSTALTUNGSORT

Würzburg – Würzburg ist ein Wissenschaftsstandort mit drei Hochschulen und über 25.000 Studierenden, mit anerkannter High-Tech Kompetenz in Instituten und mittelständischen Unternehmen. Manche meinen es sei der Wein, andere meinen es sei die barocke Schönheit, die den besonderen Flair Würzburgs prägen. Es ist beides, verbunden mit der gelassenen Lebensart und der kulturellen Vielfalt Frankens.

KOSTENBEITRAG

Inklusive Tagungsgetränke, Mittagessen und Event am Freitagabend.

450,- € zzgl. MwSt.

Nachlass jeweils 10% (kumulierbar)

- für Frühbucher bis 20. Oktober 2006
- Teilnehmer Sponsororganisationen
- Teilnehmer der Tagung pma focus 2005 „Linie.Macht.Projekte“

Ermäßigung für Hochschulangehörige, Studenten und bei Anmeldung von 2 und mehr Teilnehmern aus einem Unternehmen auf Anfrage.

AGENDA

FREITAG 1. DEZEMBER 2006

10:00	Einstieg: Das Ende liegt im Anfang	
11:00	Vormittagspause	
11:15	Linie und Projekt – Mit- oder Gegeneinander? Erfahrungen eines Projektmanagers aus Großprojekten (z. B. LKW-Maut). (P. Gerte)	
12:00	Open Space Marktplatz	
12:45	Mittagspause	
14:15	Open Space Workshops 1	
15:45	Nachmittagspause	
16:00	Lernen Macht Konflikte – Wenn Ziele und Motive sich widersprechen. (Prof. B. Schmitz)	
17:15	Open Space Workshops 2	
18:45	Austausch im Plenum – „Abendpost“	Ende gegen 19:00
20:00	Event mit Abendessen	

SAMSTAG 2. DEZEMBER 2006

09:00	Einstieg im Plenum – „Morgenpost“	
09:30	Open Space Workshops 3	
11:00	Vormittagspause	
11:30	Führung zwischen Projekt und Linie. Projekterfahrungen und Rückblicke eines Top-Managers. (H. Clemm)	
12:30	Mittagspause	
13:30	Open Space Workshops 4	
15:00	Nachmittagspause	
15:15	Der Anfang liegt im Ende	
16:00	Veranstaltungsende	

PROF. BERND BREUTMANN

Leiter FAST Institut, Informatikprofessor und Vizepräsident der FH Würzburg-Schweinfurt

HELMUT CLEMM

Bundesvorstand GfA, Berater im Vorstand Siemens AG, ehem. Bereichsvorstand Siemens AG und Vorstand Siemens AG Schweiz

PETER GERTE

Senior Executive Project Manager, Senior Auditor, T-Systems Enterprise Services GmbH

STEPHAN KASPERCZYK

Manager Products & Processes, Tiba Managementberatung

FRIEDHELM MÜLLER

Managementberater, Trainer & Coach für Projektmanagement, Tiba Managementberatung

PROF. DR. BERNHARD SCHMITZ

Mathematiker, Psychologe, Psychotherapeut und Inhaber des Lehrstuhls Pädagogische Psychologie an der TU Darmstadt

GÜNTHER THOMA

Managing Partner, Experte und Coach für Organisations- und Managemententwicklung,
step process management

PETER UEBERFELDT

Managing Partner, Experte und Coach für Projekt- und Wissensmanagement,
step process management

MATTHIAS WIEMEYER

Managing Partner, Experte und Trainer für Höchstleistungsorganisationen,
step process management

ORGANISATION, ANFRAGEN UND ANMELDUNG _____

FAST Institut an der FH Würzburg-Schweinfurt
Elisabeth Ebner, Simone Gebauer, Münzstraße 12, 97070 Würzburg
Tel: 0931-3511-309, Fax: 0931-3511-332, eMail: fast@mail.fh-wuerzburg.de

UNTERSTÜTZUNG UND SPONSORING _____

Projekt[®]
magazin

COMPUTERWOCHE



STEINBEIS-TRANSFERZENTRUM
IT-PROJEKTMANAGEMENT